

Baccalauréat Professionnel

CGEH

(Conduite et Gestion de l'Établissement Hippique)

Dossier E6



**Innover et se démarquer pour accroître l'activité**

Azélie BARRAT

Session 2022

## Remerciements

Merci à mes parents de m'avoir permis de pouvoir faire de ma passion mon futur métier.

## **Introduction**

Dans le cadre de mon baccalauréat professionnel conduite et gestion de l'entreprise hippique, j'ai effectué ma période de stage au sein de la SAS CEPC du Val de Creuse située dans l'Indre (36) sur la commune de Le Pêchereau.

L'entreprise créée en 1994 sur la commune de Gargilles Dampierre (36) en pleine campagne, à déménager en 2001 sur le site actuel afin de pouvoir s'agrandir et se développer en se rapprochant d'une ville.

Ne fonctionnant au départ que sur le système poney club/centre équestre l'entreprise a pu grâce à l'implantation sur le nouveau site et sa proximité des grands axes de circulation, développer son activité d'écurie de propriétaire et location de poney/chevaux à sa clientèle, et plus récemment la création d'un sport étude équitation.

Au départ logé dans les mêmes écuries que le club, l'écurie de propriétaire est indépendante de l'écurie de club grâce à l'agrandissement de celle-ci effectué en 2017/2018.

Dans la première partie de ce rapport nous expliquerons le fonctionnement de l'entreprise en parcourant son historique, sa situation géographique et environnementale. Nous verrons les facteurs de productions avec leurs avantages et leurs inconvénients.

Dans la seconde partie nous essayerons de poser un diagnostic de l'entreprise à travers l'analyse des résultats comptables et des indices de durabilité.

Enfin nous verrons si le choix de la création d'un sport étude est une activité pérenne pour le développement de l'entreprise.

# **Table des matières**

Introduction

**Première partie** : Fonctionnement de l'entreprise

- I. Historique et environnement
  - A. Historique
  - B. Environnement
- II. Facteurs de production : atouts et contraintes

**Deuxième partie** : Diagnostic et analyse

- I. Diagnostic de l'entreprise
  - A. Analyse comptable
  - B. Diagnostic global
  - C. durabilité
- II. Etude d'un choix de développement : innover pour se démarquer

# Première partie

## Fonctionnement de l'entreprise



## I. Historique et environnement

### A. Historique

**2000** : Achat d'un corps de ferme avec 4ha de terre sur la commune du Pêchereau (5km d'Argenton sur Creuse) et à 5mn de l'autoroute A20.

Le lieu dit « la Bourdine » situé a coté d'une zone industrielle et d'un petit aérodrome offre un grand corps de ferme avec une grande maison d'habitation et de belles possibilités d'aménagement ainsi qu'un accès direct à des chemins de randonnées et une accessibilité idéale.

**2001** : après plus d'un an de travaux afin de monter 19 boxes, un grand bâtiment sous lequel se trouvent 2 manèges et une stabulation, une carrière 30x70 attenante au manège, le club déménage sur le nouveau site.

**2003** : Labellisation du site du Pêchereau, Ecole Française d'Equitation : poney club et cheval club.

**2004** : montage d'un tunnel de stockage qui sera transformé en écurie de club en 2017

**2007** : création de l'Association Hippique du Val de Creuse : pour l'organisation des concours et la gestion de fin de vie des équidés du club.

**2008** : montage d'un hangar de stockage.

**2010** : modification de la carrière aux normes attelage 40x80, création d'une seconde carrière 30x70 et d'un grand parking pour accueillir les poids lourds durant les compétitions.

Labellisation Ecole française d'attelage et cheval étape.

**2013** : l'association reprend la totalité de l'activité de l'entreprise et Céline et Didier Barrat devienne salariés de celle-ci.

Installation d'un nouveau concurrent sur Argenton sur Creuse.

**2015** : L'association propose les première location/pension annuelle sur la cavalerie de club du shetland au poney D.

**2017-2018** : transformation du tunnel de stockage en écurie de club avec 18 boxes. Les 19 boxes d'origines deviennent écurie de propriétaire.

**2021** : La SAS CEPC du Val de Creuse reprend l'activité enseignement et pension, l'association garde la gestion des concours et de la fin de vie des équidés de club.

Création du sport étude équitation. Rénovation de la salle de club et du gîte pour l'internat des élèves

## B. Environnement



La SAS CEPC du Val de Creuse se situe en région centre Val de Loire, dans le sud de l'Indre (Boischaut sud) sur la commune de le Pêchereau (environ 2000 habitants). Elle fait partie de la communauté de commune Val de Creuse-Val d'Anglin. Située idéalement sur deux grands axes routiers : la D927 qui relie Poitiers à Montluçon et l'A20 qui relie Paris à Toulouse.

Les 2 premiers concurrents se situant dans un rayon inférieur à 10 km. Il est donc indispensable que le centre propose des prestations de qualité et des activités suffisamment variés.

La situation géographique permet un grand nombre d'agrandissement ainsi que des sorties extérieur facilitées.

Le **CLIMAT de l'Indre** se caractérise par un climat tempéré océanique dégradé sauf dans sa partie Sud-ouest (Brenne) où certaines communes jouissent d'un climat océanique altéré.

Les précipitations augmentent dans les zones forestières (forêt de Châteauroux, Chœurs-Bommiers), et surtout dans la partie sud du département sur les premiers contreforts du Massif central (Boischaut Sud).

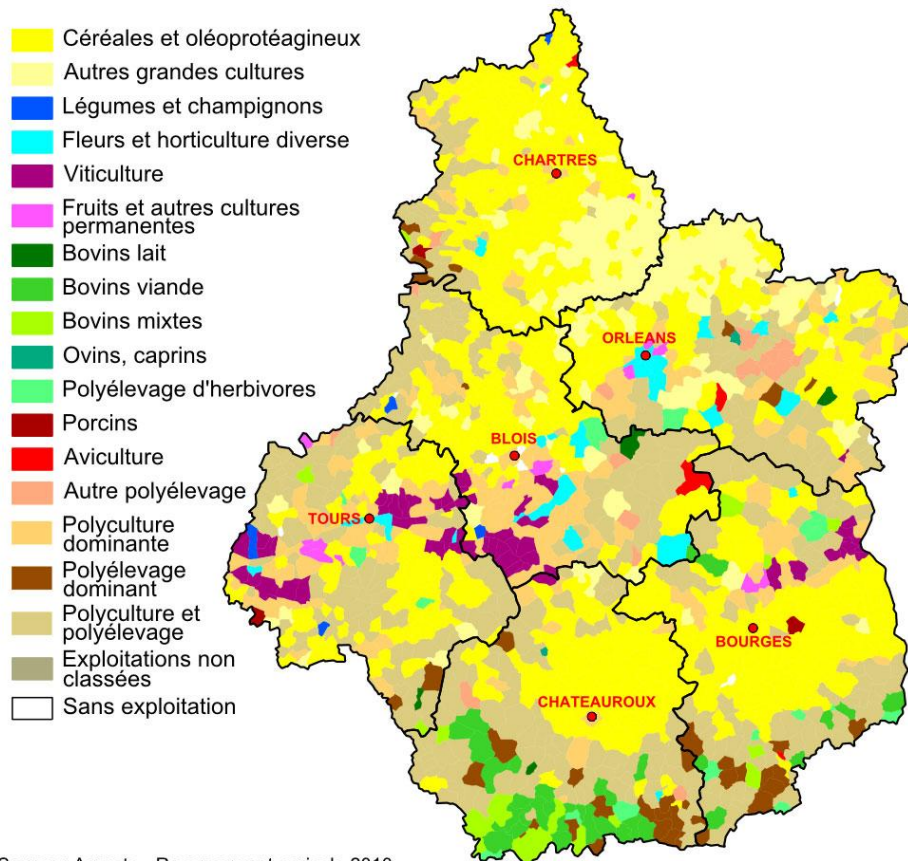
### Le **RELIEF de l'Indre** :

Le département de l'Indre appartient à la fois au Bassin parisien et au Massif central. Il s'étend sur les bas plateaux qui forment le cœur du Berry : on distingue entre ces plateaux plusieurs régions naturelles comme la Champagne berrichonne, une terre calcaire et parfois limoneuse, le Boischaut où alternent bocage, landes et forêts, et la Brenne sur des sols argileux et imperméables. À l'image de la Sologne, l'Indre est un pays d'étangs. Son point culminant s'élève à 459 m sur la colline de la Fragne. De vastes forêts couvrent le centre du département : forêts de Lancôme, de Châteauroux et de Bommiers.

## L'ORIENTATION technico-économique de l'Indre au sein de la région centre

Alors que la Champagne berrichonne porte de grandes cultures céréalières, le Boischaut, de type bocager, associe cultures et élevage. On trouve de la barytine à Chaillac. Les principaux sites industriels du département sont Argenton-sur-Creuse, Issoudun et surtout Châteauroux (confection, agroalimentaire, mécanique des métaux, ciment, porcelaine). La nationale 20, qui traverse le département, est doublée par une voie autoroutière (A 20).

### Orientation technico-économique de la commune





## II. Facteurs de production

| Le capital d'exploitation   |  |
|---|--|
| Atouts  | Contraintes  |
| Un camion 5 places + home car, permet au club d'être autonomes lors des déplacements. | L'entretien des sols du manège est compliqué par le manque de matériel adapté faute de financement (tracteur trop gros et herse trop grande).<br>L'été l'arrosage se fait sur l'eau de ville car la réserve d'eau de pluie ne suffit plus. |

| Le capital foncier   |  |
|--|--|
| Atouts   | Contraintes  |
| <p>Les pâtures et les paddocks jouxtent les installations ce qui permet :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gains de temps dans la sortie et la rentrée des chevaux</li> <li>- Assurer une bonne surveillance</li> <li>- Les chevaux ne restent pas H24 au boxe</li> <li>- La cavalerie de club dispose de grandes pâtures ou s'ébattre en dehors des heurs de travail, en satisfaisant leur instinct grégaire et leur hiérarchie de groupe.</li> </ul> | <p>Les terrain sont très argileux et ne permettent pas de garder le troupeau de poney et chevaux de club dehors l'hiver. Ceux-ci sont donc lâchés en groupe dans le manège. Ce qui nécessite plus de travail pour le personnel</p>   |
| <p>La disposition des infrastructures permet d'avoir une vue centrale à la fois sur l'écurie de propriétaire et sur l'écurie de club. Le Club House étant le point central entre les deux.</p> <p>L'écurie de club nouvellement créée est en barrière de contention sécurisée ce qui permet aux chevaux de se voir.</p>  | <p>Le nombre important de boxe entraine une gestion sanitaire rigoureuse et parfois contraignante car entièrement manuelle du coté de l'écurie de propriétaire. (l'écurie de club est curée mécaniquement)</p> <p>Des paddocks supplémentaires pourraient être créés afin de faciliter les sorties quotidienne des chevaux sur un temps plus long.</p> |



Ecurie de club



L'écurie de propriétaire installée dans le corps de ferme est répartie en 4 écuries de 6 à 4 boxes

### La main d'œuvre

| Atouts   | Contraintes  |
|--|--|
| <p>Main d'œuvre suffisante et très qualifiée avec des compétences complémentaires ce qui restreint le nombre et la répartition des tâches.</p> <p>Conditions de travail agréable tenant compte de la pénibilité de certaines tâches :<br/>           La remorque de fumier peut se positionner à ras les boxes pour le curage de l'écurie de propriétaire 2 fois par semaine. Des petits stockages de paille dans chaque écurie permettent un paillage quotidien si nécessaire.</p> <p>La mécanisation du curage dans l'écurie de club permet d'ôter le fumier une fois toutes les trois semaines (paillage quotidien)</p> | <p>Certains aménagements faits pour faciliter le travail des salariés peuvent poser quelques soucis :</p> <p>L'installation des boxes en tubes dans l'écurie de club rend difficile l'isolement en cas de quarantaine.</p> |

L'agencement de l'établissement est idéal pour fonctionner.

Les poneys et les chevaux peuvent bénéficier de beaucoup de liberté.

La cavalerie est variée, bien dressé et adapté à la clientèle.

Le travail est varié malgré les contraintes.

L'hiver la pénibilité de certaines tâches est plus difficile à supporter.

Le professionnalisme des encadrant permet de découvrir de nombreuses facettes du métier.

# Deuxième partie

## Diagnostic et analyse



## I. Diagnostic de l'entreprise

### A. Analyse comptable

Bien qu'il existe différents statuts possibles pour exercer une activité agricole, la Société par Action Simplifiée, SAS, convient particulièrement au monde agricole. Le statut de SAS se caractérise avant tout par sa grande flexibilité, permettant ainsi d'adapter les statuts selon les besoins de la société et son évolution.

La SAS est une société commerciale qui peut exercer à la fois une activité agricole (civile) et une activité commerciale (achat, revente, prestations de services) si ses statuts le prévoient, contrairement aux sociétés agricoles qui sont limitées à l'exercice d'activités strictement civiles.

Nous avons choisi le statut d'entreprise sous forme de SAS pour plusieurs raisons :

Le nombre des associés n'est pas limité

Le montant du capital est libre.

La responsabilité des associés est limitée aux apports. Ce qui protège les biens propres.

Le dirigeant et les associés peuvent être salariés quel que soit leur nombre d'action. Ils peuvent donc avoir droit au chômage en cas de perte d'emploi.

Son régime fiscal peut être au choix : Impôt sur les Société ou Impôt sur les Revenus.

Créée tout d'abord sous forme unipersonnelle SASU en juin 2021, elle a été transformée en SAS avec 3 associés au 1<sup>er</sup> octobre 2021.

Les statuts ont été rédigés par la société Fiducial, qui par ailleurs réalise la tenue comptable de l'entreprise.

## Bilan comptable

| <b>Bilan au 31/12/2021</b>        |                  |                                  |                  |
|-----------------------------------|------------------|----------------------------------|------------------|
| <b>ACTIF en €</b>                 |                  | <b>PASSIF en €</b>               |                  |
| <b><u>Actif immobilisés :</u></b> | <b>35263,00€</b> | <b><u>Capitaux propres :</u></b> | <b>17885,00€</b> |
| • Immobilisations incorporelles   | 1680,00€         | • Capital social                 | 1000,00€         |
| • Immobilisations corporelles     | 33583,00€        | • Résultat de l'exercice         | 16885,00€        |
| <b><u>Actif circulant :</u></b>   | <b>21980,00€</b> | <b><u>Total dettes :</u></b>     | <b>39358,00€</b> |
| • Stock                           | 8916,00€         | • Emprunts et dettes associées   | 33798,00€        |
| • Créances                        | 11752,00€        | • Dettes fournisseurs            | 4502,00€         |
| • Disponibilités                  | 1312,00€         | • Dettes fiscales et sociales    | 591,00€          |
|                                   |                  | • Autres dettes                  | 467,00€          |
| <b>Total actif</b>                | <b>57243,00€</b> | <b>Total passif</b>              | <b>57243,00€</b> |

## Compte de Résultats

| <b>Exercice du 01 janvier 2021 au 31 Décembre 2021</b> |                   |                                   |                   |
|--|-------------------|-----------------------------------|-------------------|
| <b>Charges</b>   |                   | <b>Produits</b>                   |                   |
| <b><u>ACHATS :</u></b>                                 |                   | <b><u>CHIFFRE D'AFFAIRE :</u></b> |                   |
| • Matières premières                                   | 11886,55          | Vente de chevaux                  | 13430,00          |
| • Soins et Vétérinaire                                 | 9039,11           | Concours et gain                  | 12236,00          |
| • Achats de chevaux                                    | 13615,00          | Pensions et locations             | 49756,00          |
| • Variation de stock                                   | 8916,00           | Cartes, Leçons et loisir          | 97487,26          |
| <b><u>CHARGES EXTERNES :</u></b>                       | <b>109424,02</b>  |                                   |                   |
| (Loyer, assurances, etc....)                           |                   |                                   |                   |
| <b><u>IMPOTS ET TAXES :</u></b>                        | <b>929,00</b>     |                                   |                   |
| <b><u>CHARGE DE PERSONNEL :</u></b>                    | <b>14400,00</b>   |                                   |                   |
| <b><u>DOTATION AUX AMORTISSEMENTS :</u></b>            | <b>681,00</b>     |                                   |                   |
| <b>Sous total Charges</b>                              | <b>168 890,68</b> | <b>Sous total Produits</b>        | <b>172 909,26</b> |
| Bénéfice   | 4018,58           |                                   |                   |
| <b>TOTAL CHARGES</b>                                   | <b>172 909,26</b> | <b>TOTAL PRODUITS</b>             | <b>172 909,26</b> |



## **Valeur ajoutée (VA)**

La valeur ajoutée se définit comme le solde du compte de production qui permet de mesurer la valeur de la production réalisée au sein d'une entreprise. Cette notion ne doit pas être confondue avec celle du chiffre d'affaires. Ce dernier représente la somme de l'ensemble des ventes de l'entreprise.

Une Valeur Ajoutée élevée signifie que le cycle de production crée de la richesse, mais le ratio doit être suffisamment élevé pour couvrir les autres charges de l'entreprise liées à son modèle économique : les salaires et charges.

VA = Produit de l'exercice - consommations intermédiaires

$$172909,26 - 109424,02 = 63485,24$$

La valeur ajoutée est positive et représente 36,71% du CA.

## **Excédent brut d'exploitation (EBE)**

L'excédent brut d'exploitation (EBE), ou bénéfice brut d'exploitation, correspond à la ressource d'exploitation dégagée par une entreprise. Il ne prend pas en compte les produits et charges exceptionnels, ni les amortissements ni la politique de financement de l'entreprise.

EBE = VA+subventions – impôts et taxes –charges sociales

$$63485,24 - 929 - 14400 = 48156,24$$

L'EBE est positif, La SAS génère des ressources de trésorerie du seul fait de son activité.

Un EBE positif signifie que l'entreprise est rentable : elle vend ses produits ou services plus cher qu'ils ne lui coûtent à fabriquer. (Tandis qu'un Excédent Brut d'Exploitation négatif indique une mauvaise gestion de l'entreprise ou des difficultés opérationnelles).

Pour l'année 2021 le chiffre d'affaire s'élève à 172.909,26€.

## B. Diagnostic global

Le bilan est à l'équilibre avec un excédent de recette de 4018,58€.

Les mois d'hiver sont les plus compliqués à gérer au niveau trésorerie car les dépenses dues aux fait que les poneys et chevaux sont hivernés en boxes sont plus importantes (consommation de paille et de foin augmenté) et les rentrées exceptionnelles (Vacances, animations, randonnées, concours,...) moins fréquentes.

La location annuelle de poney/chevaux permet d'augmenter les recettes des pensions et ainsi de favoriser la fixité d'un revenu mensuel stable pour assumer les charges même en cas de baisse d'activités sur les mois creux (novembre à mars).

L'ouverture d'un sport étude en septembre 2021 assurera à la SAS de revenus fixes supplémentaires lui permettant d'investir dans l'amélioration des installations et dans le renouvellement de la cavalerie

## C. Durabilité

Le CEPC du Val de Creuse gère plus une activité commerciale qu'une réelle exploitation agricole même si elle est assimilée à celle-ci.

Pour réaliser le diagnostic de durabilité de la SAS CEPC du Val de Creuse, j'ai choisi d'utiliser la méthode de calcul de l'Indice de Durabilité d'une Exploitation Agricole (IDEA).

Ce diagnostic permet d'analyser trois volets de l'exploitation :

### ***Le Diagnostic économique***

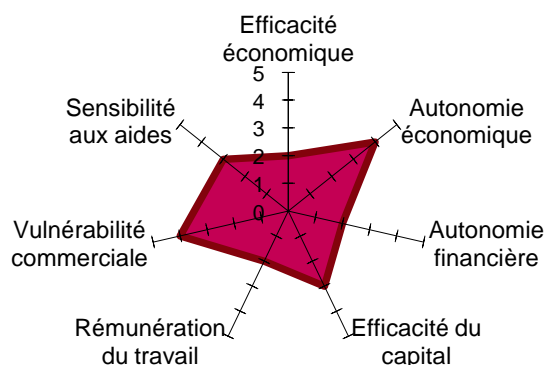
La SAS CEPC du Val de Creuse présente

2 points forts économiques :

L'autonomie : elle génère suffisamment d'argent pour ne pas être dépendant des achats extérieurs.

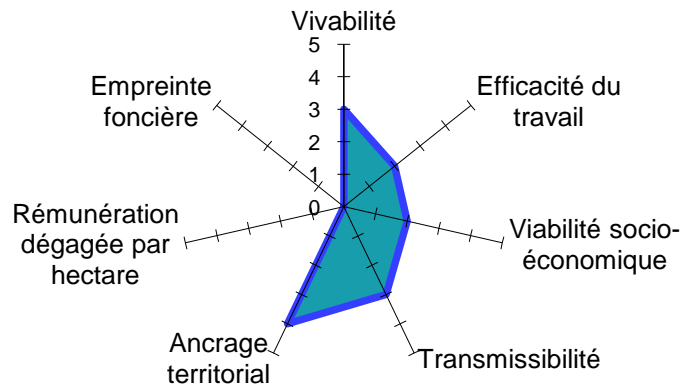
La vulnérabilité commerciale : la SAS CEPC du Val de Creuse compte de nombreux clients réguliers ce qui lui assure une certaine stabilité.

Le point le plus faible est l'efficacité économique: 2 concurrents à moins de 10km l'oblige à toujours se démarquer.



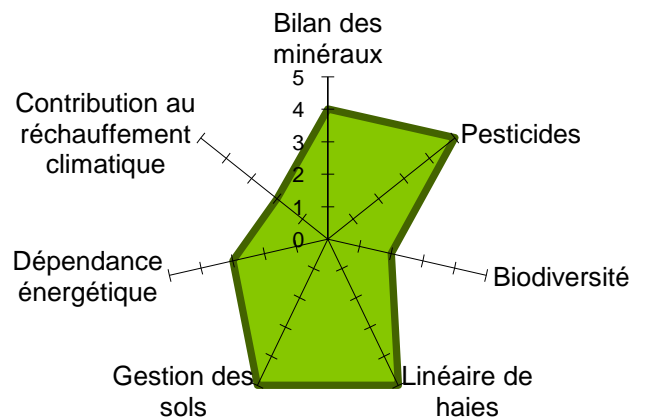
### ***Le Diagnostic social***

Avec près de 20 ans d'existence la Durabilité social du CEPC du Val de CREUSE n'est plus a démontré.  
Toutefois la présence d'1 ou 2 stagiaire supplémentaire ne serait pas négligeable pour plus de confort de travail



### ***Le Diagnostic environnemental***

Le bilan environnemental est bon.  
Il se justifie par un minimum d'intrants sur les prairies et un entretien minimal des sols.





## I. Etude d'un choix de développement : innover pour se démarquer

Le principal souci pour la SAS CEPC du Val de Creuse est d'avoir des rentrées financières régulières afin de pouvoir faire face chaque mois à ses frais de fonctionnement et ses échéances bancaires.

Située en milieu rural à 5km de la plus proche agglomération, elle a 2 concurrents installés sur l'agglomération même (installations postérieur à celle de la SAS CEPC du Val de Creuse).

la SAS CEPC du Val de Creuse doit donc, afin de fidélisée sa clientèle annuelle et saisonnière se démarquer de ses concurrents.

Elle va tout d'abord se démarquer par ses infrastructures :

| <b>infrastructures</b>                    | <b>SAS CEPC du Val de Creuse</b> | <b>Ecurie de l'âge</b> | <b>Ecurie du trait blanc</b> |
|---|----------------------------------|------------------------|------------------------------|
| <b>labellisation</b>                      | Oui (3)                          | Oui (1)                | Non                          |
| <b>Manège</b>                             | 2 (40x20, 9x15)                  | 1 (20x20)              | 1 (30x20)                    |
| <b>Carrières</b>                          | 2 (40x80, 30x70)                 | 1 (40x60)              | 2 (20x20, 40x60)             |
| <b>Salle de club</b>                      | Oui                              | Non                    | Non                          |
| <b>Stabulation</b>                        | 1                                | 0                      | 0                            |
| <b>Paddock</b>                            | oui                              | oui                    | oui                          |
| <b>Boxes</b>                              | 37                               | 18                     | 15                           |
| <b>parking</b>                            | Voiture et camion                | voiture                | voiture                      |
| <b>Sorties extérieures</b>                | oui                              | oui                    | oui                          |
| <b>Organisation de concours sur place</b> | oui                              | non                    | non                          |

Elle va ensuite se démarquer par une offre inédite que ses concurrents ne pratiquent pas :

### *Le Sport Etude Equitation*

La plupart des clubs dont les concurrents de la SAS CEPC du Val de Creuse, peuvent accueillir des classes scolaires en séances de découvertes. Mais ces séances sont ponctuelles et parfois irrégulière.

La formule mis en place par la SAS CEPC du Val de Creuse permet de concilier étude et passion de l'équitation, en compétition comme en loisirs.

Sur le département de l'Indre, une telle offre est inexistante. Il y a bien une section équitation sur 2 collèges/lycée du département mais aucun n'offre la formule que propose la SAS CEPC du Val de Creuse.

La SAS CEPC du Val de Creuse propose une formule inédite dans le département. Certes celle-ci à un coût qui ^pourrait paraître élever, mais face à la conjoncture actuelle, la formule à tendance à se développer pour pallier à la surpopulation d'élève dans les classes et à la qualité de l'enseignement dispensé.

Proposé en Internat ou en externat, avec classe virtuelle ou en établissement, le contrat comprend mensuellement :

| <b>INCLUS</b>  |                              | <b>NON INCLUS</b>   |                                       |
|--|------------------------------|---|---------------------------------------|
| <b>Externes</b>                                      | <b>Internes</b>              | <b>Externes</b>   | <b>Internes</b>                       |
| Pension, location ou DP du cheval/poney              |                              | Frais de scolarité  |                                       |
| 5 séances/ semaine d'équitation                      |                              | Assurance scolaire obligatoire  |                                       |
| 1 séance/semaine avec coach sportif                  |                              | Licence FFE   |                                       |
| Transports établissement-écurie                      |                              | Frais vétérinaire et maréchal pour les propriétaires                  |                                       |
| ½ pension si e-campus                                | Pension complète si e-campus | Les repas du midi pour les élèves en établissement (sauf le mercredi) |                                       |
| Frais vétérinaire et maréchal pour la location ou DP |                              | Séance supplémentaire le week-end (12€/séance)                        | Internat le week-end + 1 séance (45€) |
| Coaching en concours                                 |                              | Concours: Transport, Engagement, hébergement                          |                                       |

La SAS CEPC du Val de Creuse propose 6 formules de sport étude qui se décline à la fois en externat et en Internat

3 avec scolarité en établissement : propriétaire, locataire, demi-pensionnaire

3 avec scolarité par correspondance et cours en visio : propriétaire, locataire, demi-pensionnaire.

Le prix varie de 5900 à 10200€ annuel en fonction de la formule choisie. Le règlement est mensuel.

### Atouts et contraintes de la formule

| ATOUTS  | CONTRAINTES   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Encourager la réussite scolaire en apportant un réel soutien à l'élève motivé par la progression de ses études et de sa passion.</li><li>• Préparation aux Baccalauréats.</li><li>• Valoriser les capacités morales, intellectuelles et sportives de chacun.</li><li>• Stimuler le goût de l'effort individuel.</li><li>• Favoriser l'épanouissement physique et la confiance en soi.</li><li>• Préparation et participation à la compétition club, poney, amateur, Tournée des As, CSI*/**, poney, amateur : objectif : championnat de France Club, Poney, Amateur, Jeune.</li><li>• Le sport étude n'est pas uniquement réservée aux cavaliers de haut niveau, ni aux futurs professionnels du cheval. Elle est aussi proposer tous simplement à des jeunes passionnés qui souhaitent se perfectionner dans des conditions idéales.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• La gestion de l'internat</li><li>• La gestion des différents niveaux d'élèves</li><li>• La gestion de la cavalerie par rapport à l'activité club.</li><li>• La gestion des plannings</li><li>• L'organisation des journées entre les externes et les internes.</li><li>• La logistique entre les compétiteurs et les cavaliers « loisirs ».</li></ul> |

Le suivi scolaire est assuré par les établissements alentours (dans un rayon de 5 à 8 km) ou par la plateforme Ikigai Education cours par correspondance et en visio) qui assure le suivi scolaire des élèves scolarisés en distanciel.

Sur place les élèves sont encadrés pour la partie équitation par Azélie Barrat, cavalière pro DEJEPS CSO et par Céline Barrat, enseignante BEES 1°.

Pour la partie scolaire, les élèves suivent leur cours en distanciel ou en présentiel et bénéficient d'une aide au devoir quelque soit leur niveau assuré par Céline Barrat, et des professeurs qui peuvent venir ponctuellement si nécessité.

### **Impact sur la durabilité de la formule**

Mise en place depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2021 avec uniquement sport étude en internat, la formule n'a cessé de se développer, et la SAS CEPC du Val de Creuse propose au total 6 formules (en internat ou en externat) afin de proposer à un maximum d'élève la possibilité de conjuguer étude et passion. Dans un avenir proche la SAS CEPC du Val de Creuse devra accroître son cheptel afin de satisfaire la demande.

De plus en plus d'enfant présentent des troubles scolaires (phobie, décrochage, difficultés de concentration,...) que le sport étude grâce au cheval/poney médiateur, peut aider à corriger ou tout du moins à améliorer.

Pour les élèves pratiquant la compétition c'est un excellent moyen de conjuguer à la fois étude et sport de haut niveau, sans avoir à sacrifier l'un ou l'autre.

### **PROGRESSION GLOBALE DE NOS CAVALIERS DEPUIS 2015 (source FFE- club SIF)**

|          | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Licences | 122  | 110  | 96   | 122  | 117  | 94   | 100  | 137  |

En 2017 et 2020 nous avons eu une baisse significative de licence due, en 2017 à l'arrêt d'une activité de prestation de chasse à cours, et en 2020 au COVID-19.

La location de poney/chevaux de club associé à la création du sport étude et à la qualité des installations en amélioration régulière permettent à la SAS CEPC du Val de Creuse de rester le premier club de son secteur malgré une forte concurrence.

Elle permet également à des cavaliers de devenir « propriétaire », car qu'ils n'auraient sans doute jamais franchi sans la formule de location.

Sa capacité d'innovation permet de proposer à un large panel de cavaliers des activités qui leur correspondent, et pas seulement la pratique de la compétition comme chez ses concurrents.

## CONCLUSION

La SAS CEPC du Val de Creuse créer il y a bientôt 20 ans a su développer son attractivité grâce aux innovations mises en place régulièrement afin de faire face à la concurrence et pérenniser son activité.

Toutes les décisions prises le sont en fonction des répercutions sur le confort des poney/chevaux et des cavaliers.

Malgré son agrandissement la SAS CEPC du Val de Creuse a su conserver sa philosophie de l'équitation et son esprit de famille.

La variété des offres permet à chaque cavalier de trouver sa place au sein de la structure.

La situation économique de la SAS CEPC du Val de Creuse est convenable mais sans grande marge de manœuvre.

Pour améliorer cette situation il faudrait légèrement augmenter les tarifs tout en veillant à rester très compétitif compte tenu de la concurrence.

Ce stage m'a beaucoup apporté sur le plan humain et professionnel.

La gestion d'une entreprise nécessite un suivi rigoureux dans la tenue des comptes et des choix des investissements. L'aide d'un cabinet comptable est plus qu'une nécessité afin de ne pas commettre d'erreurs de gestion.

De bonnes qualités relationnelles avec la clientèle, parfois très exigeante, sont indispensables pour faire de notre lieu de travail un endroit de détente et de convivialité pour nos clients.

## RESUME

Ce rapport retrace le fonctionnement d'une entreprise hippique créé en 2001.

Ce poney-club/centre équestre/écurie de propriétaire est située sur la commune de le Pêchereau à côté d'Argenton sur Creuse dans l'Indre, dans la partie sud de la région Centre Val de Loire.

L'exploitation s'étend sur 5ha propre et 12 hectares de prairies en location.

Dans le but de se démarquer de ses proches concurrents, la SAS CEPC du Val de Creuse offre à sa clientèle des infrastructures de qualité et des activités variés pour tous.

Sa devise :

« Le Val de Creuse, un club qui bouge, alors bougez avec lui »